

Nous avons mis en œuvre **une démarche volontariste de développement durable au sein de notre coopérative depuis 11 ans**, date de notre première adhésion au GLOBAL COMPACT.

Notre démarche est basée sur **trois référentiels reconnus** au niveau international, dont l'ambition est l'amélioration continue en matière de Responsabilité Sociétale et Environnementale, **la GRI, l'ISO 26 000 et le GLOBAL COMPACT**.

Depuis plus de neuf ans, par cette déclaration, la Scara renouvelle régulièrement son engagement à respecter **les dix principes du GLOBAL COMPACT** touchant les droits de l'homme, les normes internationales du travail, l'environnement et la lutte contre la corruption.

En 2015, le Conseil d'Administration et le Comité de Management ont défini conjointement notre nouvelle démarche stratégique « Scara 2025 » reposant sur trois axes de développement complémentaires :

**Différenciation**

**Innovation**

**Relais de croissance**

Ces trois axes intègrent les six domaines d'actions prioritaires identifiés par la coopérative depuis 2010 sur la base de l'ISO 26000. Le sens donné en partenariat avec nos parties intéressées s'exprime comme suit :

## **DIFFERENCIATION ET SATISFACTION DU CLIENT**

Le premier axe stratégique, choisi par la Scara, **la différenciation** vise à mettre en place **des filières contractuelles à forte valeur ajoutée** (Objectif de plus de 50% du tonnage vendu en contrat filière toutes cultures confondues) pour les clients et les adhérents alliant viabilité économique et respect de l'environnement. Cette démarche filière est résolument tournée vers **la satisfaction de nos clients** dont l'objectif est à la fois de donner du sens, mieux rémunérer le travail des adhérents et fournir des produits de qualité en volume suffisant répondant à des cahiers des charges précis.

Ces partenariats filières sont formalisés par nos **démarches de certifications Agri Confiance® (NF V 01 005) pour la qualité et Agri Confiance® Volet Vert (NF V 01 007) pour l'environnement**. Avec 65% des adhérents livreurs sous contrat engagés dans la démarche Agri Confiance® Volet Vert, la démarche continue de progresser. L'objectif est d'atteindre 70% d'adhérents engagés. En 2020, la Scara a mis en place une nouvelle filière à forte valeur ajoutée avec Agromousquetaires dans le cadre de la certification collective Scara Haute Valeur Environnementale. 44 exploitations qui étaient déjà certifiées Agri Confiance® Volet Vert sont désormais certifiées Haute Valeur Environnementale. Notre objectif est de maintenir une dynamique annuelle.

Les recherches, les essais et les innovations menés par la Scara tout au long de l'année avec ses partenaires n'ont qu'un seul et même objectif : permettre à l'ensemble de la filière, de la graine au produit fini, **d'être plus en phase avec les besoins du marché, plus respectueuse de l'environnement et plus rentable économiquement**. Le Club Scara Innovation, composé d'adhérents, imagine les solutions pour que l'agriculture de demain soit synonyme de durabilité en travaillant sur différents projets : de la génétique au pain, agriculture de précision, interaction plante-sol, mesure des impacts environnementaux ... Dans le cadre de l'agriculture de précision, le service agronomie de la Scara a développé une offre de réseau météo localisé et précis pour les adhérents, couvrant finement le territoire de la coopérative. Les données de ce réseau météo sont utilisées également pour renforcer la précision des outils d'aide à la décision. Notre objectif est de maintenir trois projets en cours ou aboutis chaque année.

### UNE RECHERCHE PERMANENTE DE CROISSANCE ET DE VALEUR AJOUTEE

La Scara souhaite **trouver de nouveaux projets hors de ses métiers historiques** tout en restant un modèle de performance économique et humaine. Pour cela, la holding SCARA Développement a été créée en juin 2015 afin de **porter les projets de développement sur le territoire**.

**L'un des premiers projets est Biogaz d'Arcis. Il s'agit d'un projet territorial environnemental innovant multi-partenarial**, lancé en 2011, dont l'objectif est la création d'une unité de méthanisation. En 2020, les tests de performance réussis avec succès, Biogaz d'Arcis a injecté du gaz dans le réseau, depuis fin 2019, au niveau de production attendu. Notre objectif est d'atteindre la production optimum établie lors du projet.

**Au cours de l'année 2019/2020, les principaux progrès de la Scara ont été :**

- **la certification collective HVE (Haute Valeur Environnementale)** d'une quarantaine d'adhérents de la Scara. Dans le cadre de la démarche de certification collective Scara HVE (Haute Valeur Environnementale), la coopérative a accompagné les agriculteurs pour faire le point sur les performances actuelles par rapport aux impacts environnementaux et analyser les données des adhérents engagés dans la démarche Agri Confiance® Volet Vert de manière très fine, à la parcelle et au niveau global. La Scara a opté pour la voie de certification A qui demande le respect d'indicateurs dans quatre thématiques : la biodiversité, la stratégie phytosanitaire, la gestion de la fertilisation et l'irrigation.
- **la continuité dans la structuration globale interne de la démarche** avec l'élaboration du **10<sup>ème</sup> rapport de développement durable** contenant des indicateurs de progrès en ligne, notamment, avec les principes du GLOBAL COMPACT.

Pour les années à venir, nous construisons les travaux relatifs aux domaines d'actions significatifs déclinés ci-dessous, avec notamment cette année :



### **La prévention de la pollution : déchets, rejets et émissions (ODD 12 Production durable et responsable : 12.2, 12.4, 12.5, 12.8, 12.a)**

La Scara participe depuis 2000 à la collecte des déchets en partenariat avec Adivalor. Cette année encore, elle a su conserver son taux de retour de bidons vendus à 100%.

Le magasin approvisionnement de la Scara est engagé sur tous les fronts de la prévention des risques de pollution. Par exemple, la gamme des produits de protection des plantes proposée aux adhérents a évolué pour intégrer des produits de biocontrôle tels que le soufre, considéré comme un produit naturel. Les volumes de ventes de produits de biocontrôle ont progressé de 77% entre 2018/2019 et 2019/2020.



### **L'utilisation durable des ressources : eau, énergie, matières premières, sols. (ODD 2 Zéro faim : 2.4)**

La performance nourricière correspond au nombre de personnes potentiellement nourries par la production de grains pendant un an. La performance nourricière d'un hectare de blé à la Scara est de nouveau cette année de 28 personnes. Afin de maintenir cette performance nourricière tout en optimisant la fertilisation, la Scara propose des outils de pilotage de l'azote comme les drones, les satellites et l'analyse de sève entre autres.

En partenariat avec le laboratoire Mycagro Lab, la Chambre d'Agriculture de l'Aube, l'Université de Reims, Biogaz d'Arcis, SICA ORA et bien entendu le Club Scara Innovation, le travail de recherche « Interaction plante-sol » vise à mieux connaître la microbiologie des sols de Champagne crayeuse. L'objectif est d'améliorer la fertilisation des sols, favoriser l'utilisation des digestats de Biogaz d'Arcis, identifier les rotations les plus intéressantes, et plus généralement améliorer naturellement les sols en limitant l'impact sur l'environnement.



### **L'atténuation des changements climatiques : émissions de gaz à effet de serre (ODD 13 Lutte contre les changements climatiques : 13.1, 13.2, 13.3, 13.a, 13.b)**

En plus de ses indicateurs environnementaux qu'elle mesure depuis 2013, la Scara travaille sur la pertinence de nouveaux indicateurs environnementaux grâce à Emma Soulé qui réalise sa thèse de doctorat sur ce sujet dans le cadre d'un contrat CIFRE (Convention Industrielle de Formation par la Recherche) co-encadré par l'INRAE de Colmar et la Scara. La coopérative est déjà exemplaire par son suivi d'indicateurs environnementaux sur lesquels elle progresse depuis 2013 grâce à l'outil Systemre, comme la balance globale azotée qui a diminué de 20 KgN par hectare cette année par rapport à 2018/2019. Il est possible d'aller plus loin sur les services écosystémiques tels que le stockage de carbone dans le sol, la pollinisation, la rétention d'eau.

La Scara fait partie d'un groupe d'études sur les méthodologies à mettre en place dans les pratiques agricoles en vue de répondre aux exigences du Label Bas Carbone lancé par le gouvernement en 2019. La coopérative suit ce dossier depuis son adhésion en 2014 au Club Climat Agriculture piloté par l'I4CE (Institute For Climate Economics). Actuellement, dans le cadre de ce label, il s'agit de recenser les méthodologies pourvoyeuses de bénéfices environnementaux, soit en matière de stockage naturel de carbone, soit en termes de réduction de Gaz à Effet de Serre (GES). Un travail qui devrait s'achever fin 2020 par l'intervention d'organismes certificateurs qui viendront contrôler que les émissions et le stockage de carbone ont été mesurés et validés selon les méthodologies du référentiel.



### **La protection et la réhabilitation de l'environnement naturel : biodiversité (ODD 15 Vie terrestre : 15.1, 15.2, 15.3, 15.5,15.9)**

Pour favoriser le développement de solutions naturelles durables sur le territoire, l'Association Bio en Champagne crayeuse, constituée le 29 juillet 2020, sera un outil précieux. La mutualisation des moyens humains et techniques de la Chambre d'agriculture de l'Aube et de la Scara permet de proposer un accompagnement technique cohérent et adapté aux spécificités des sols et du climat de Champagne crayeuse et de soutenir le développement de l'agriculture biologique sur le territoire. Par ailleurs, l'Association Bio en Champagne crayeuse sera le cadre idéal pour mener à bien des expérimentations en lien avec les objectifs de l'agriculture biologique, par exemple en matière de fertilisation organique, de microbiologie des sols ou encore de sélections variétales adaptées à l'agriculture biologique.

La Scara s'efforce de favoriser les contrats dans lesquels, la biodiversité est prise en compte. 72% des superficies de céréales cultivées sous démarche contractuelle intègrent la biodiversité. Ces superficies ont augmenté de 90% depuis 2010.



### **L'ancrage territorial**

La coopérative Scara a pour finalité la contribution au développement de la richesse du territoire en assurant la croissance des revenus de ses adhérents, qui à leur tour utilisent des services sur le territoire et créent des emplois sur leurs exploitations. La Scara crée aussi de l'emploi grâce à un large éventail de métiers, de fonctions et de compétences allant du magasinier polyvalent au chercheur en chimie du végétale. Elle contribue également au financement public, par les impôts et taxes versés et participe à la formation agricole par le versement de taxes d'apprentissage. La coopérative est un élément créateur de lien social sur le territoire et exerce une action de maillage du tissu social local. Avec ses treize sites implantés sur le territoire, la Scara participe au maintien d'une vie collective en se mobilisant pour créer du lien avec ses adhérents. Elle met à disposition des agriculteurs des équipements logistiques proches de leurs exploitations.



## **Le développement des ressources humaines et la formation professionnelle**

Cette année a encore été riche en formation : en plus des formations récurrentes réglementaires ou de développement des savoir, savoir-faire et savoir-être, les équipes terrain, chauffeurs et maintenance se sont formées au risque bruit. En effet, même si le bruit est loin d'atteindre les seuils de la pénibilité au sens réglementaire, c'est dans le cadre de la démarche RSE, que l'entreprise investit dans la bonne santé de ses collaborateurs. Du côté des bureaux, la mise en route d'un outil de dématérialisation des factures a été l'occasion de se former à ce nouvel outil et à la nouvelle procédure d'amélioration de la productivité collective.

**En 2018, la Scara a été évaluée selon le Label Engagé RSE construit sur la base de la Norme ISO 26000. Grâce aux résultats obtenus, la Scara franchit un nouveau palier, passant du niveau progression à celui de confirmé, soit le troisième niveau d'une échelle qui en compte quatre. Notre objectif est de maintenir le niveau « confirmé » en prenant en compte les améliorations notifiées lors de la dernière évaluation.**

Arcis-sur-Aube, le 16 décembre 2020



Alain HERBINET  
Président



Estelle THIBAUT  
Directrice Générale