

Nous avons mis en œuvre une démarche volontariste de développement durable au sein de notre coopérative depuis 2009, date de notre première adhésion au Pacte mondial des Nations Unies.

Notre démarche est basée sur **trois référentiels reconnus** au niveau international, dont l'ambition est l'amélioration continue en matière de Responsabilité Sociétale et Environnementale, **le GRI, l'ISO 26 000 et le GLOBAL COMPACT, dit Pacte Mondial.**

Depuis plus de sept ans, par cette déclaration, la Scara renouvelle régulièrement son engagement à respecter **les dix principes du GLOBAL COMPACT** touchant les droits de l'homme, les normes internationales du travail, l'environnement et la lutte contre la corruption.

**En 2015, le Conseil d'Administration et le Comité de Management ont défini conjointement notre nouvelle démarche stratégique « Scara 2025 » reposant sur trois axes de développement complémentaires :**

**Différenciation**

**Innovation**

**Relais de croissance**

Ces trois axes de développement s'appuient sur des partenariats amont-aval et territoriaux très forts. Afin qu'elle nous rassemble et nous ressemble, nous avons donc revisité notre Charte des valeurs Adhérents et Collaborateurs et l'avons étendue à nos Partenaires. Elle apporte de la stabilité et du sens à nos parties prenantes.

**Ces trois axes intègrent les six domaines d'actions prioritaires identifiés par la coopérative depuis 2011 sur la base de l'ISO 26000. Le sens donné en partenariat avec nos parties intéressées s'exprime comme suit :**

## **UNE DEMARCHE FILIERE STRUCTUREE, GAGE DE QUALITE ET DE TRAÇABILITE**

En tant que coopérative agricole céréalière, notre démarche filière est résolument tournée vers **la satisfaction de nos clients** dont l'attente principale est d'être livrés en volumes suffisants tout en répondant à des cahiers des charges précis.

Pour répondre à ses exigences, nous poursuivons nos partenariats filières qui sont formalisés par nos **démarches de certifications Agri Confiance (NF V 01 005) pour la qualité et Agri Confiance Volet Vert (NF V 01 007) pour l'environnement.** Ces certifications permettent de garantir le respect des exigences qualité normatives pour toutes les productions de la semence jusqu'au produit fini.

**La relation avec les parties intéressées est gérée au travers d'un système de management qualité respectant les exigences de la norme ISO 9001 version 2015 et la mise en place de nouvelles démarches tel Label Rouge. Ainsi nous nous engageons à satisfaire aux exigences applicables, dans une perspective d'amélioration continue.**

Les recherches, les essais et les innovations menés par la Scara et ses adhérents, tout au long de l'année avec l'aide de ses partenaires, n'ont **qu'un seul et même objectif** : permettre à l'ensemble de la filière, de la graine au produit fini, d'être **plus en phase avec les besoins du marché, plus respectueuse de l'environnement et plus rentable économiquement**.

### UNE RECHERCHE PERMANENTE DE CROISSANCE ET DE VALEUR AJOUTEE

La Scara souhaite **trouver de nouveaux relais hors de ses métiers historiques** tout en restant un modèle de performance économique et humaine. Pour cela, la holding SCARA Développement a été créée en juin 2015 afin de **porter les projets de développement**.

L'un des premiers projets est Biogaz d'Arcis. Il s'agit d'un projet territorial multi-partenarial, lancé en 2011, dont l'objectif est la création d'une unité de méthanisation. Il a désormais franchi avec succès toutes les étapes administratives. Il est prêt pour la mise en service, prévue en 2019, sur le site de l'ancienne usine de déshydratation d'Ormes. Après le bouclage financier du dossier, l'année 2018 sera consacrée à la construction.

### Au cours de l'année 2016/2017, les principaux progrès de la Scara ont été :

- le partage de dix bonnes pratiques de développement durable sur la plateforme du GLOBAL COMPACT répondant à cinq Objectifs de Développement Durable (ODD)
- la mise à jour de la Charte des valeurs Adhérents, Collaborateurs et Partenaires
- la continuité dans la structuration globale interne de la démarche avec l'élaboration du 7<sup>ème</sup> rapport de développement durable contenant des indicateurs de progrès en ligne, notamment, avec les principes du GLOBAL COMPACT.

Par ailleurs, le GLOBAL COMPACT France et le Comité d'orientation PME ont mis en place en 2015 **une plateforme de partage de bonnes pratiques en lien avec les 17 Objectifs de Développement Durable (ODD)**. Parmi les 80 actions déjà détaillées sur cette plateforme, dix émanent de la Scara et répondent à cinq Objectifs de Développement Durable (ODD). **La coopérative a été l'une des premières à partager ses initiatives**. Les objectifs de développement durable du GLOBAL COMPACT sont en cohérence avec nos domaines d'actions significatifs. Tout en restant attentifs aux différentes évolutions, notre objectif est de maintenir à jour les chiffres de nos différentes actions.

Pour les années à venir, nous construisons les travaux relatifs aux domaines d'actions significatifs déclinés ci-dessous, avec notamment cette année :



La prévention de la pollution  
(ODD 12 GLOBAL COMPACT Production durable et responsable)

La Scara participe depuis 2000 à la collecte des déchets en partenariat avec Adivalor. Cette année encore, elle a su conserver son taux de retour de bidons vendus à 100%. Son objectif est de maintenir ce taux.

L'outil Systerre créé par Arvalis, institut du végétal, permet à la Scara de connaître l'impact environnemental de ses pratiques agricoles et de celles de ses adhérents. Parmi les indicateurs fournis, la Balance Globale Azotée permet de mesurer le surplus d'azote qui reste sur les parcelles de blé et d'orge à l'issue de la récolte.



L'utilisation durable des ressources  
(ODD 2 GLOBAL COMPACT Zéro faim)

Toujours grâce aux indicateurs fournis par l'outil Systerre, la performance nourricière correspond au nombre de personnes potentiellement nourries par la production de grains. Afin de maintenir notre performance nourricière tout en optimisant la fertilisation azotée, la Scara propose des outils de pilotage de l'azote comme les drones, les satellites et l'analyse de sève depuis le printemps 2016.

Les systèmes de ventilation réfrigérée permettent de conserver le grain dans les meilleures conditions, en évitant le recours aux insecticides. Suite à un audit énergétique effectué en 2010 sur trois sites (silo d'expédition, silo de collecte et bâtiment administratif), la Scara a mis en place des actions en vue de réduire les consommations d'énergie comme des motorisations plus performantes et moins énergivores pour ses systèmes de ventilation réfrigérée. Cet audit a été reconduit en 2015 et étendu à tous ses silos d'expéditions qui représentent 85% de la consommation énergétique de la Scara.



L'atténuation des changements climatiques  
(ODD 13 GLOBAL COMPACT Mesures contre les changements climatiques)

Depuis la récolte 2013, la Scara analyse à l'aide de l'outil Systerre, les indicateurs environnementaux des exploitations engagées dans la démarche Agri Confiance Volet Vert. 53% des exploitations Agri Confiance Volet Vert soit 75 exploitations sont suivies cette année. L'objectif est de passer à 60%.

Les émissions de gaz à effet de serre de la Scara calculées grâce à l'outil Systerre sont passées de 2908 kg éq CO<sub>2</sub>/ha en 2016 (pour 3364 ha de blé tendre) à 2744 kg éq CO<sub>2</sub>/ha en 2017 (pour 3696 ha de blé tendre) même avec l'augmentation des surfaces analysées de 9%.

La Scara poursuit son engagement dans la démarche Agri Confiance Volet Vert initiée en 2011 et est reconnue depuis 2012 au niveau 2 de la certification environnementale des exploitations (Décision de la Commission Nationale de Certification Environnementale). L'objectif est de maintenir notre engagement.

Le Club Scara Innovation, créé en 2014, poursuit son travail sur la fertilité des sols. Après avoir beaucoup travaillé sur le dossier azote et fertilisation depuis trois ans, le CSI s'intéresse désormais à la microbiologie et à la biodiversité des sols. L'objectif final est de favoriser la présence et le développement de bactéries et de champignons ayant un impact positif sur la microbiologie de nos sols et leur fertilité.



#### L'ancrage territorial

La Scara prend part à de nombreux projets et est fière de représenter la Champagne, l'Aube et la région d'Arcis. Elle anime le territoire dans le cadre de réunions avec les agriculteurs comme le Club Atouts Jeunes ou les Jeudis de la coopération lancés fin 2015. Elle favorise les rencontres, les synergies et les projets collectifs parfois même en dehors du secteur agricole. Elle crée des relations locales ou nationales de nature politique et/ou économique avec d'autres organismes ou entreprises.



#### Le développement des ressources humaines et la formation professionnelle

Cette année a encore été riche en formation. Un programme de deux jours a été organisé sur les enjeux du digital, la coopérative devant adopter son plan d'actions digital sur 2017. Et les équipes des silos, de l'atelier et les magasiniers polyvalents ont été formés sur les risques.

La Scara se dote également désormais d'un plan GPEC (Gestion Prévisionnelle des Emplois et des Compétences). Il rassemble les actions à mettre en œuvre à court et à moyen terme, pour faire face aux évolutions d'effectifs, tout en répondant aux besoins de l'entreprise.

**En 2016, la Scara a été évaluée selon le Label Engagé RSE construit sur la base de la Norme ISO 26000. Les résultats ont confirmé le classement de la coopérative au niveau « progression », deuxième niveau sur les quatre prévus par le label. Notre objectif est d'obtenir le niveau « maturité » en 2018.**

Arcis-sur-Aube, le 20 novembre 2017



Jean-Pierre FLOGNY  
Président



Agnès DUWER  
Directeur Général