

Nous avons mis en œuvre une démarche volontariste de développement durable au sein de notre coopérative depuis 10 ans, date de notre première adhésion au Pacte mondial des Nations Unies.

Notre démarche est basée sur **trois référentiels reconnus** au niveau international, dont l'ambition est l'amélioration continue en matière de Responsabilité Sociétale et Environnementale, **la GRI, l'ISO 26 000 et le GLOBAL COMPACT, dit Pacte Mondial.**

Depuis plus de neuf ans, par cette déclaration, la Scara renouvelle régulièrement son engagement à respecter **les dix principes du GLOBAL COMPACT** touchant les droits de l'homme, les normes internationales du travail, l'environnement et la lutte contre la corruption.

En 2015, le Conseil d'Administration et le Comité de Management ont défini conjointement notre nouvelle démarche stratégique « Scara 2025 » reposant sur trois axes de développement complémentaires :

Différenciation

Innovation

Relais de croissance

Ces trois axes intègrent les six domaines d'actions prioritaires identifiés par la coopérative depuis 2010 sur la base de l'ISO 26000. Le sens donné en partenariat avec nos parties intéressées s'exprime comme suit :

DIFFERENCIATION ET SATISFACTION DU CLIENT

Le premier axe stratégique, choisi par la Scara, **la différenciation** vise à mettre en place **des filières contractuelles à forte valeur ajoutée** (Objectif de plus de 50% du tonnage vendu en contrat filière toutes cultures confondues) pour les clients et les adhérents alliant viabilité économique et respect de l'environnement. Cette démarche filière est résolument tournée vers **la satisfaction de nos clients** dont l'objectif est à la fois de donner du sens, mieux rémunérer le travail des adhérents et fournir des produits de qualité en volume suffisant répondant à des cahiers des charges précis. Afin de conforter nos filières actuelles et de développer de nouvelles filières, une union de commercialisation a été mise en place avec Novagrain, une union de coopératives voisine de la Marne.

Ces partenariats filières sont formalisés par nos **démarches de certifications Agri Confiance® (NF V 01 005) pour la qualité et Agri Confiance® Volet Vert (NF V 01 007) pour l'environnement.** Afin de maintenir et valoriser l'engagement des adhérents dans ces démarches, l'accès aux contrats spécifiques apportant une rémunération supplémentaire est lié aux certifications Agri Confiance® et Agri Confiance® Volet Vert. Avec 38% des adhérents engagés dans la démarche Agri Confiance® Volet Vert, l'objectif est d'atteindre 70% d'adhérents engagés.

L'INNOVATION AU QUOTIDIEN POUR S'INSCRIRE DANS L'AGRICULTURE DE DEMAIN

Les recherches, les essais et les innovations menés par la Scara tout au long de l'année avec ses partenaires n'ont **qu'un seul et même objectif** : permettre à l'ensemble de la filière, de la graine au produit fini, **d'être plus en phase avec les besoins du marché, plus respectueuse de l'environnement et plus rentable économiquement**. Le Club Scara Innovation, composé d'adhérents, imagine les solutions pour que l'agriculture de demain soit synonyme de durabilité en travaillant sur différents projets : de la génétique au pain, agriculture de précision, interaction plante-sol, mesure des impacts environnementaux ...

UNE RECHERCHE PERMANENTE DE CROISSANCE ET DE VALEUR AJOUTEE

La Scara souhaite **trouver de nouveaux projets hors de ses métiers historiques** tout en restant un modèle de performance économique et humaine. Pour cela, la holding SCARA Développement a été créée en juin 2015 afin de **porter les projets de développement sur le territoire**.

L'un des premiers projets est Biogaz d'Arcis. Il s'agit d'un projet territorial environnemental innovant multi-partenarial, lancé en 2011, dont l'objectif est la création d'une unité de méthanisation. En 2019, une fois les travaux de construction terminés, les premiers volumes de gaz ont été injectés dans le réseau GRTGaz début mai. Une production qui monte progressivement en puissance au cours des mois, le plus important étant de veiller en permanence à l'équilibre biologique du méthaniseur dans les phases d'introduction des intrants.

Au cours de l'année 2018/2019, les principaux progrès de la Scara ont été :

- la certification collective HVE (Haute Valeur Environnementale) d'une quinzaine d'adhérents de la Scara. Dans le cadre de la démarche de certification collective HVE (Haute Valeur Environnementale) lancée par la Scara cette année, la coopérative a accompagné les agriculteurs pour faire le point sur les performances actuelles par rapport aux impacts environnementaux et analyser les données des adhérents engagés dans la démarche Agri Confiance® Volet Vert de manière très fine, à la parcelle et au niveau global. La Scara a opté pour la voie de certification A qui demande le respect d'indicateurs dans quatre thématiques : la biodiversité, la stratégie phytosanitaire, la gestion de la fertilisation et l'irrigation.
- la continuité dans la structuration globale interne de la démarche avec l'élaboration du 9^{ème} rapport de développement durable contenant des indicateurs de progrès en ligne, notamment, avec les principes du GLOBAL COMPACT.

En tant qu'acteur historique du GLOBAL COMPACT depuis 2009 et entreprise engagée dans la RSE, la Scara est devenue en 2018 l'une de ces PME ambassadrices de la région Grand Est. Elu pour un mandat de trois ans, l'entreprise ambassadrice représentée par son dirigeant a pour rôle de promouvoir le GLOBAL COMPACT sur son territoire, dans sa sphère d'influence et organiser une étape du Tour de France dans sa région. L'objectif de ce Tour de France PME est de répandre l'esprit RSE dans les régions et les PME en particulier, valoriser les bonnes pratiques existantes des PME engagées et inspirer les autres. Lancé en 2016 mais pas encore passé par le Grand Est, ce Tour de France PME devrait prochainement y faire étape à Troyes à l'initiative de la Scara.

Pour les années à venir, nous construisons les travaux relatifs aux domaines d'actions significatifs déclinés ci-dessous, avec notamment cette année :



La prévention de la pollution : déchets, rejets et émissions

(ODD 12 Production durable et responsable : 12.2, 12.4, 12.5, 12.8, 12.a)

La Scara participe depuis 2000 à la collecte des déchets en partenariat avec Adivalor. Cette année encore, elle a su conserver son taux de retour de bidons vendus à 100%.

Après avoir lancé avec succès Xylem I (analyse de la sève xylémienne), la Scara travaille à la mise au point de Xylem II avec son partenaire CybeleTech. Une nouvelle version qui fait appel aux images par satellites et aux calculateurs informatiques pour améliorer la précision des simulations des dosages d'azote. L'analyse de sève permet à l'agriculteur de piloter le taux de protéine en apportant la dose précise au bon moment. La nouvelle version de cet outil sera testée par les membres du Club Scara Innovation dès la récolte 2020.



L'utilisation durable des ressources : eau, énergie, matières premières, sols.

(ODD 2 Zéro faim : 2.4)

La performance nourricière correspond au nombre de personnes potentiellement nourries par la production de grains pendant un an. La performance nourricière d'un hectare de blé à la Scara est de nouveau cette année de 28 personnes. Afin de maintenir cette performance nourricière tout en optimisant la fertilisation, la Scara propose des outils de pilotage de l'azote comme les drones, les satellites et l'analyse de sève.

En partenariat avec le laboratoire Mycagro Lab, la Chambre d'Agriculture de l'Aube, l'Université de Reims, Biogaz d'Arcis, SICA ORA et bien entendu le Club Scara Innovation, le travail de recherche « Intéraction plante-sol » vise à mieux connaître la microbiologie des sols de Champagne crayeuse. L'objectif est d'améliorer la fertilisation des sols, favoriser l'utilisation des digestats de Biogaz d'Arcis, identifier les rotations les plus intéressantes, et plus généralement améliorer naturellement les sols en limitant l'impact sur l'environnement.



L'atténuation des changements climatiques : émissions de gaz à effet de serre

(ODD 13 Lutte contre les changements climatiques : 13.1, 13.2, 13.3, 13.a, 13.b)

Les émissions de gaz à effet de serre pour produire un hectare de blé sont calculées chaque année grâce à l'outil Systerre développé par Arvalis, Institut du végétal. L'indicateur d'Emissions de Gaz à Effet de Serre (EGES) pour la gestion de la fertilisation a permis de mesurer une diminution d'EGES de 400 à 500 kg équivalent CO₂ par hectare de blé, grâce aux efforts des adhérents engagés dans cette démarche depuis 2013.

Pendant trois années, une doctorante basée à l'INRA de Colmar va travailler, dans le cadre de sa thèse, sur l'analyse multicritères des indicateurs environnementaux à l'échelle de l'exploitation ainsi que des territoires couverts par la Scara en Champagne crayeuse. L'objectif est d'aller encore plus loin en dénichant de nouveaux indicateurs et en analysant leur pertinence. Par exemple, un indicateur de stockage de carbone permet de déterminer le nombre de tonnes de CO₂ stockées dans le sol et d'obtenir des certificats carbonés pouvant être valorisés financièrement. C'est la maîtrise des données culturales qui va permettre de mener ce travail de recherche dans des conditions optimales pour sa réussite finale.



Afin de poursuivre l'engagement des adhérents dans les démarches Agri Confiance® et Agri Confiance® Volet Vert, l'accès aux contrats spécifiques apportant une rémunération supplémentaire est lié à ces certifications. Avec 38% des adhérents engagés dans la démarche Agri Confiance® Volet Vert, l'objectif est d'atteindre 70% d'adhérents engagés. Depuis 2012, la certification Agri Confiance® Volet Vert de la Scara est reconnue au niveau 2 de la certification environnementale des exploitations (Décision de la Commission Nationale de Certification Environnementale).



L'ancrage territorial

Ancrées sur son territoire, la Scara, en tant que coopérative agricole, est avant tout une société d'hommes et de femmes et non de capitaux, ni opéable, ni délocalisable. Sa relation au territoire est construite à travers son lien avec ses adhérents liés par leurs productions et leurs exploitations à une zone géographique. La finalité de la coopérative est avant tout la contribution au développement de la richesse du territoire en assurant la croissance du revenu des adhérents et la performance de leur outil coopératif. Au-delà de ce rôle économique, la Scara favorise la création d'un lien social et exerce une action de maillage du tissu social local. Avec ses treize sites implantés sur le territoire, elle participe au maintien d'une vie collective. Grâce à l'accompagnement réalisé par les responsables de secteur, mais aussi des formations ou réunions organisées, la Scara sensibilise fortement ses adhérents aux techniques culturales, bonnes pratiques à adapter et méthodes alternatives dans le respect de l'environnement.



Le développement des ressources humaines et la formation professionnelle

Sur le digital, le Conseil d'Administration et le Comité de Management ont travaillé sur les sujets : « Révolution digitale : mythes, enjeux et réalités pour l'agriculture » et « Permettre une agriculture plus connectée, reliée aux données et aux connaissances ». Le Comité de Direction avait commencé à se projeter en 2018 sur l'utilisation du digital demain pour chacun des services. Ce travail aura permis de dresser une analyse des facteurs externes et internes de l'entreprise sur ce thème, en vue de déterminer une feuille de route structurante.

En 2018, la Scara a été évaluée selon le Label Engagé RSE construit sur la base de la Norme ISO 26000. Grâce aux résultats obtenus, la Scara franchit un nouveau palier, passant du niveau progression à celui de confirmé, soit le troisième niveau d'une échelle qui en compte quatre. Notre objectif est de maintenir le niveau « confirmé » en prenant en compte les améliorations notifiées lors de la dernière évaluation.

Arcis-sur-Aube, le 11 novembre 2019



Alain HERBINET
Président



Agnès DUWER
Directeur Général